

## **CUENTA CENTRO DE ESTUDIOS Y ASISTENCIA LEGISLATIVA AÑO 2004**

	<b>Página</b>
<b>1.- Introducción.....</b>	<b>2</b>
<b>a.1) Misión de CEAL.....</b>	<b>2</b>
<b>a.2) Estructura Organizacional.....</b>	<b>2</b>
<b>b. Visión General de la Marcha del Centro.....</b>	<b>2</b>
<b>2.- Aspectos Académicos.....</b>	<b>3</b>
<b>Estudios Avanzados.....</b>	<b>3</b>
<b>3.- Actividades de Consultoría e Investigación.....</b>	<b>3</b>
<b>4.- Nuevos Proyectos Institucionales: Concurso IBERGOP.....</b>	<b>4</b>
<b>5.- Actividades de Extensión Académica.....</b>	<b>5</b>
<b>6.- Extensión.....</b>	<b>6</b>
<b>Asistencia a Eventos: Seminarios, Conferencias.....</b>	<b>6</b>
<b>7.- Aspectos de Infraestructura y Equipamiento Académico.....</b>	<b>8</b>
<b>8.- Autoevaluación.....</b>	<b>8</b>
<b>Anexos.....</b>	<b>9</b>

## **1.- INTRODUCCIÓN**

### **a.1) Misión de CEAL**

La misión del Centro de Estudios y Asistencia Legislativa de la Universidad Católica de Valparaíso, es la que se enuncia a continuación:

*“El Ceal es un Centro interdisciplinario de la Universidad Católica de Valparaíso, que realiza estudios e investigaciones, perfeccionamiento y asesoría en el ámbito de la gestión y las políticas públicas, tanto a nivel nacional como internacional”.*

### **a.2) Estructura Organizacional**

Consejo CEAL

Presidente: Rector. Sr. Alfonso Muga Naredo

Consejeros: Decano Facultad de Ciencias Jurídicas y Sociales. Sr. Alejandro Guzmán Brito

Decano Facultad de Ingeniería. Sr. Paulino Alonso Rivas

Decano Facultad de Ciencias Económicas y Administrativas. Sr. David Cademártori Rosso

Directora CEAL. Sra. Amelia Dondero Carrillo

### **b) Visión general de la marcha del Centro**

La labor del año 2004 estuvo marcada por tres grandes logros.

En el ámbito académico, se dio término en forma exitosa a la primera versión del Magíster en Dirección Pública, programa que cuenta con la certificación del Consejo Nacional para la Certificación de Programas para Directivos Públicos. Egresaron del programa la totalidad de los 14 alumnos matriculados en el 1er. semestre de 2003, los cuales actualmente están desarrollando sus tesis de grado. Por su parte gracias a la autorización del Consejo Superior y a la campaña de difusión se pudo asegurar la continuidad del programa para una segunda versión, que se inició en marzo de 2005.

En el ámbito de la consultoría, los estudios desarrollados en el área de justicia que se habían focalizado exclusivamente en la Reforma Procesal Penal, se ampliaron a un nuevo campo de trabajo relacionado con la implementación de la Reforma de la Judicatura de Familia, gracias a la adjudicación de dos nuevos proyectos licitados por el Ministerio de Justicia.

En el plano nacional e internacional, cabe destacar el resultado favorable para la Universidad, en la adjudicación de la sede chilena de la Escuela Iberoamericana de Gobierno y Políticas Públicas (Ibergop Chile), proceso de selección que fue llevado a cabo por el Ministerio Secretaría General de la Presidencia y cuyas actividades serán desarrolladas a través de CEAL y con el aporte de las tres instituciones que fueron invitadas para constituir un consorcio: la Universidad Alberto Hurtado, la Universidad Diego Portales y la Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales FLACSO.

Por lo anteriormente expuesto, puede afirmarse que durante el año 2004 se consolidaron las líneas de trabajo iniciadas en períodos anteriores, y se enfrentaron con éxito nuevos desafíos.

## **2.- ASPECTOS ACADÉMICOS**

### **ESTUDIOS AVANZADOS**

Se impartió el Magíster en Dirección Pública, dándose término al 3er. y 4º semestre de estudios de la 1ª versión de este programa que cuenta con la certificación del Consejo Nacional para la Certificación de Programas para Directivos Públicos (ver anexo 1).

En el programa de Magíster se inscribieron 14 alumnos no registrándose deserciones.

Como Directora del Programa ejerció la profesora Amelia Dondero Carrillo, quien contó con la asesoría de un Consejo Académico integrado por representantes de los Decanos que integran el Consejo de CEAL. Actuaron como consejeros los Sres. Alan Bronfman V., Dante Pesce S. y Renzo Devoto R.

## **3.- ACTIVIDADES DE CONSULTORÍA E INVESTIGACIÓN**

### **CONSULTORÍA**

Durante el año se efectuaron cuatro estudios, todos ellos relacionados con el ámbito de la justicia, cuyos mandantes fueron el Ministerio de Justicia, la Defensoría Penal Pública y Policía de Investigaciones de Chile.

Un resumen de contenidos de cada uno de ellos se presenta a continuación:

#### **IMPACTO DE LA IMPLEMENTACION DE LA REFORMA DE LA JUDICATURA DE FAMILIA EN LAS CORPORACIONES DE ASISTENCIA JUDICIAL**

##### **Destinatario: Ministerio de Justicia**

El objetivo del estudio fue estudiar la situación actual de las Corporaciones de Asistencia Judicial, la carga de trabajo de sus profesionales, los esfuerzos dedicados a la resolución alternativa de conflictos y proyectar los futuros requerimientos a la luz de las exigencias de los nuevos Juzgados de Familia y la Ley de Matrimonio Civil.

#### **DIAGNOSTICO SOBRE LA DEMANDA POR SERVICIOS JURÍDICOS EN POBLACION DE ESCASOS RECURSOS**

##### **Destinatario: Ministerio de Justicia**

El propósito de este trabajo fue reunir información acabada acerca de la demanda de servicios jurídicos existente en la población pues a partir de 1997 las Corporaciones de Asistencia Judicial (CAJ) implementaron un plan nacional de modernización del sistema de asistencia jurídica gratuita, el que consideraba, entre otros elementos, el trabajo integrado de los profesionales, el aumento de la dotación de personal, la introducción de técnicas alternativas de resolución de conflictos y mejoras en el diseño institucional. En su implementación, el Ministerio de Justicia observó algunas deficiencias y todos los esfuerzos tuvieron como obstáculo, el desconocimiento de una importante variable: la demanda de servicios, por ello, el objetivo general del estudio fue definir la demanda por servicios jurídicos en la población de escasos recursos del país, considerando los efectos de las reformas actualmente en implementación.

## **DEMANDA POR SERVICIOS DE DEFENSA PENAL PARA LA REGION METROPOLITANA PARA LOS AÑOS 2005, 2006 Y 2007 (ACTUALIZACION)**

### **Destinatario: Defensoría Penal Pública**

El estudio tuvo como objetivo principal actualizar la estimación de la demanda por servicios de defensa penal para la Región Metropolitana, para los años 2005, 2006 y 2007, basado en el comportamiento de la demanda presentado por las regiones que ya han ingresado al nuevo sistema procesal. Se elaboró un modelo tipo econométrico que, en base a una serie de variables sociales, económicas y de historia criminal, permitió estimar la cantidad de casos, agregados por grupo de delito, que ingresarán al sistema penal en la Región Metropolitana para los años en estudio, a partir de lo cual se estimó la cantidad de casos que requerirán de defensa penal pública. Luego se agrupó la demanda estimada en cada una de las defensorías que comenzarán a operar en la Región Metropolitana a partir del 16 de junio del año 2005.

## **ESTUDIO TÉCNICO-ECONOMICO DE LAS DISTINTAS ALTERNATIVAS DE IMPLEMENTACION DEL LABORATORIO DE CRIMINALISTICA CENTRAL DE SANTIAGO**

### **Destinatario: Policía de Investigaciones de Chile**

En el contexto del ingreso de la Región Metropolitana a la Reforma Procesal Penal en junio de 2005, este proyecto tuvo por objetivo efectuar un estudio técnico-económico de los requerimientos de infraestructura para la implementación del Laboratorio de Criminalística Central de Policía de Investigaciones, en el marco del proceso penal acusatorio. Para ello se determinó una cartera de potenciales soluciones en términos de costos, disponibilidad real y tiempo involucrados. Para la realización de este estudio el trabajo se organizó en tres módulos. En el primer módulo se estimó la demanda de peritajes que se solicitará a Policía de Investigaciones y se establecieron los recursos, de personal y equipamiento, necesarios para enfrentar los requerimientos. En el segundo módulo se diseñó un programa arquitectónico que identificara las necesidades espaciales de las unidades y las relaciones interfuncionales de las especialidades periciales. En el tercer módulo se evaluaron las distintas soluciones arquitectónicas factibles, técnica y económicamente, que pudieran dar cumplimiento a los requerimientos determinados en el módulo de diseño del programa.

## **4.- NUEVOS PROYECTOS INSTITUCIONALES: CONCURSO IBERGOP**

En el mes de abril de 2004, nuestra Universidad recibió una invitación cursada por el Ministerio Secretaría General de la Presidencia para participar en la fase de precalificación para la constitución de la sede chilena de la Escuela Iberoamericana de Gobierno y Políticas Públicas. El rector y los integrantes del Consejo de CEAL encomendaron a su directora la tarea de asumir la preparación de antecedentes. Una vez revisados los documentos la Comisión de evaluación seleccionó a cuatro Universidades entre las cuales se contó la P.UCV para que presentasen sus propuestas. CEAL tuvo a su cargo la elaboración de la propuesta institucional, ésta consideró la conformación de un consorcio integrado por otras tres instituciones: la Universidad Alberto Hurtado, la Universidad Diego Portales y la Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales (FLACSO). La decisión final del Ministerio Secretaría General de la Presidencia fue favorable a la P.UCV, para que a través de CEAL se constituyese como la sede nacional de Ibergop y pasara a formar parte de una red iberoamericana conformada por las sedes de Argentina, Brasil, Colombia (pendiente de ratificación formal), Costa Rica, España, México y Portugal.

La inauguración formal de la sede se efectuó el 11 de enero de 2005 en una ceremonia solemne que contó con la presencia del Ministro Secretario General de la Presidencia Sr. Eduardo Dockendorff, del Secretario de la Secretaría de Cooperación Iberoamericana SECIB Sr. Jorge Alberto Lozoya y de representantes de las sedes de Ibergop de Argentina, Brasil, Colombia, España, Portugal y México y otros importantes invitados nacionales.

En la ocasión, se desarrolló un panel sobre Modernización del Estado en el cual intervinieron como expositores, académicos pertenecientes a las cuatro instituciones que conforman el consorcio.

Por otra parte, el día 12 de enero la P.UCV fue la sede de un Consejo Académico extraordinario de Ibergop convocado por el Secretario de SECIB Sr. Jorge Alberto Lozoya, el cual fue presidido por el rector Sr. Alfonso Muga en su calidad de Director de la sede chilena. El profesor Juan Vrsalovic participó como expositor invitado a este consejo con una presentación sobre Una Estrategia de Desarrollo para la Red Ibergop. Como resultado de esta intervención los representantes de las Escuelas asistentes a este Consejo académico acordaron definir en un breve plazo Orientaciones Estratégicas para la red Ibergop y formular una Propuesta de Proyecto ante el BID para su eventual financiamiento.

Para la ejecución de esta tarea, se conformó una comisión de cinco países, entre los cuales se encuentra Chile, representado por la P.UCV.

## **5.- ACTIVIDADES DE EXTENSIÓN ACADEMICA**

### **5.1. Programa de Diplomado**

A solicitud del Senado de la República se formuló una propuesta de perfeccionamiento para funcionarios de la Redacción (ver Anexo 2).

El programa denominado "Diplomado en Prácticas de Textos Legislativos" fue impartido a 18 funcionarios del Congreso Nacional por un equipo interdisciplinario conformado por académicos del Instituto de Literatura y Ciencias del Lenguaje y de la Escuela de Derecho, al cual se sumó la participación de don Alfredo Matus, Presidente de la Academia Chilena de la Lengua.

La Dirección del Programa estuvo a cargo de la Srta. Juana Marinkovich R.

### **5.2. Capacitación**

Durante el año se dictaron cursos de capacitación para funcionarios del Poder Judicial, adjudicados en concurso público por la Academia Judicial de Chile.

- CURSO INICIAL PARA EMPLEADOS DE LOS NUEVOS TRIBUNALES DE COMPETENCIA CRIMINAL SOBRE LA REFORMA PROCESAL PENAL, Valparaíso, 22 al 27 de Marzo de 2004. Relatores: Carolina Figueroa Chandía y Patricio Martínez Sandoval. 20 participantes

- PRINCIPALES CONTENIDOS DEL NUEVO PROCESO PENAL. Para el Escalafón de Empleados del Poder Judicial, Santiago 12 al 15 de Abril de 2004. Relatores: Carolina Figueroa Chandía, Patricio Martínez Sandoval y Claudio Meneses Pacheco. 24 participantes.

- EXPRESIÓN ESCRITA. Para funcionarios del Poder Judicial, Valparaíso 14 al 17 de Junio de 2004. Relatores: Patricio Martínez Sandoval, Walter de la Rivera Ledesma y Patricio Martínez Sandoval. 24 participantes.

- TRABAJO EN EQUIPO. Para Funcionarios del Juzgado de Garantía de Iquique, 14 al 17 de Junio de 2004. Relatora: Paulina Leddihn Soto. 22 participantes.

- CRECIMIENTO DE PERSONAL, CREATIVIDAD Y AUTOAFIRMACIÓN. Para funcionarios del Poder Judicial, Valparaíso, 19 al 21 de Julio de 2004. Relatoras: Georgina Saldivar Lobos y Paulina Leddihn Soto. 25 participantes.

- TRABAJO EN EQUIPO. Para funcionarios del Juzgado Mixto de Andacollo, 26 al 29 de Julio de 2004. Relatora: Paulina Leddihn Soto. 6 participantes.

- SISTEMAS DE RESOLUCIÓN DE CONFLICTOS LAS TÉCNICAS DE CONCILIACIÓN. Para funcionarios del Poder Judicial, Santiago, 9 al 12 de Agosto de 2004. Relatoras: Georgina Saldívar Lobos y Carolina Figueroa Chandía. 25 participantes.

- CRECIMIENTO PERSONAL, CREATIVIDAD Y AUTOAFIRMACIÓN. Para funcionarios del Poder Judicial, Santiago, del 23 al 25 de Agosto de 2004. Relatora: Paulina Leddihn Soto. 25 participantes.

- TRABAJO EN EQUIPO. Para funcionarios del 3er. Juzgado Civil de Valparaíso, del 23 al 27 de Agosto de 2004. Relatores: Georgina Saldívar Lobos y Norberto Sáinz Bernat. 11 participantes.

- REDACCIÓN DE ACTUACIONES JUDICIALES. Para Funcionarios del Poder Judicial, Valparaíso, del 23 al 26 de Agosto de 2004. Relatores: Walter de la Rivera Ledesma y Patricio Martínez Sandoval. 25 participantes.

- CURSO INICIAL PARA EMPLEADOS DE LOS NUEVOS TRIBUNALES DE COMPETENCIA CRIMINAL SOBRE LA REFORMA PROCESAL PENAL. Valparaíso, del 13 al 18 de Diciembre de 2004. Relatores: Carolina Figueroa Chandía, Patricio Martínez Sandoval y Patricio Jiménez Contreras. 16 participantes.

CURSO LEY DE PROBIDAD Y PROCEDIMIENTOS ADMINISTRATIVOS.

A petición de la I. Municipalidad de Concón se dictó a 34 funcionarios de este municipio, entre el 11 y el 19 de marzo de 2004. Relatores: Jorge Bermúdez Soto y Juan Magasich Airola.

## **6.- EXTENSIÓN**

### **Asistencia a Eventos: Seminarios, Conferencias**

- La Directora del Centro asistió en representación del Rector a la Ceremonia de Celebración del día Internacional de Aduanas, efectuada el viernes 23 de enero de 2004 en el Salón Pacífico del Casino de Viña del Mar.

- Consultores del Centro participaron de la reunión de trabajo convocada por Fernando Aldea, Director Ejecutivo de la Agencia de Inversiones de la Región de Valparaíso, con una delegación de representantes de Canadá que participan de la Iniciativa Canadiense de Ciudades Sustentables ICS, efectuada el 19 de marzo de 2004 en el Auditorio de la Cámara Regional del Comercio, Producción, Turismo y Servicios CRCP.

- La Directora del Centro Amelia Dondero C. y el consultor Rodrigo Alfaro A. asistieron a la inauguración del proyecto Responsabilidad Social aprobado por el BID denominado "Adopción de la RSE de la Pequeña y Mediana Empresa en Chile". La ceremonia contó con la presencia del presidente del BID Sr. Enrique Iglesias, el Presidente de SOFOFA Sr. Juan Claro, el Vicepresidente Ejecutivo de CORFO Sr. Oscar Landerretche y el Rector de la P.UCV Sr. Alfonso Muga. El proyecto se inauguró el 22 de marzo de 2004 en Casa Piedra.

- Consultores de CEAL asistieron a la Cuenta Pública Anual de la Defensoría Penal Pública a cargo de don Rodrigo Quintana Meléndez. La ceremonia se efectuó el 17 de mayo en el Hotel Crowne Plaza en Santiago.

- Consultores del Centro participaron en la sesión especial de la Conferencia del Consorcio de Centros de Estudios APEC, coorganizada por la P.UCV, el Foro de Comercio PECC (Pacific Economic Cooperation Council) y la red LAEBA (Latin America/Caribbean and Asia/Pacific Economics and Business Association). La sesión se efectuó el 27 de mayo en el Aula Mayor de la

Facultad de Ingeniería de la P.UCV y contó con la exposición del Sr. Vittorio Corbo, Presidente del Banco Central de Chile.

- La Directora del Centro participó de la exposición sobre “Principales aspectos del Plan de Apertura y Transformación del Borde Costero”, a cargo del Sr. Gabriel Aldoney, Presidente del Directorio de la Empresa Portuaria de Valparaíso y que se efectuó el día 1 de septiembre en la P.UCV.

- Consultores de CEAL asistieron a la presentación del libro “Violencia de Género y Reforma Procesal Penal Chilena: Delitos Sexuales y Lesiones” de las autoras Alejandra Mera y Lidia Casas. El texto fue presentado el martes 7 de septiembre de 2004 en la Facultad de Derecho de la Universidad Diego Portales.

- El consultor de CEAL Gonzalo Gutiérrez asistió en representación de la P.UCV, en calidad de coordinador institucional de la P.UCV al II Encuentro Nacional de Estudios Regionales convocado por la Red Sinergia Regional. La actividad se desarrolló entre el 21 y 25 de septiembre de 2004 en la ciudad de Valdivia.

- Los consultores de CEAL asistieron a la exposición “Proyecto de Innovación Administrativa en Italia: Métodos e Instrumentos del Sistema Orchestra”, dictada por el profesor Giuseppe Traversa de la Escuela Nacional de Administración Pública de Italia. La charla se efectuó el día 11 de agosto de 2004 y fue organizada por el Centro.

- La Directora de CEAL asistió a la conferencia “El Rol de la Unión Europea en la Crisis del Sistema Internacional”, dictada por el profesor Jacques Revel, catedrático de la Escuela de Altos Estudios Sociales de París, efectuada el 12 de noviembre en la P.UCV y cuya organización estuvo a cargo del Foro Valparaíso.

### **Comisiones**

La Directora de CEAL está participando desde junio de 2004 en la Comisión Coorganizadora del X Congreso de Reforma y Modernización del Estado, a efectuarse en octubre de 2005 en Santiago. El Gobierno de Chile está representado por el Subsecretario de la Subsecretaría General de la Presidencia, Sr. Rodrigo Egaña, quien preside la comisión coorganizadora.

### **Congresos**

Consultores de CEAL participaron en el IX Congreso de Reforma y Modernización del Estado, efectuado en Madrid, España entre el 2 al 5 de noviembre de 2004. El Sr. Rodrigo Alfaro expuso la ponencia “Experiencias y Desafíos en la Implementación de la Reforma Procesal Penal en Chile”. La Sra. Amelia Dondero intervino con una exposición sobre “Formación de Directivos Públicos en Chile: El caso del Magíster en Dirección Pública”.

### **Difusión**

Para potenciar la difusión del quehacer de CEAL, en particular del Programa de Magíster en Dirección Pública y de la sede Ibergop Chile, se trabajó en el diseño y habilitación de los sitios web respectivos y de la folletería y afiches complementarios.

#### **Participación en EXPONAVAL**

Durante los días 30 de noviembre al 3 de diciembre se desarrolló la feria EXPONAVAL en recintos del Club de Campo de Las Salinas, Viña del Mar. La Facultad de Ingeniería montó un stand, al cual fue invitado CEAL para promocionar la 2ª versión del Magíster en Dirección Pública.

## **7.- ASPECTOS DE INFRAESTRUCTURA Y EQUIPAMIENTO ACADÉMICO**

### **EQUIPAMIENTO**

Equipo adquirido: PC Pentium 4.

## **8.- AUTOEVALUACIÓN**

El año 2004 significó para el Centro ampliar la experiencia adquirida en estudios interdisciplinarios en el tema de la Reforma Procesal Penal a un nuevo ámbito de la justicia que está experimentando cambios importantes cual es la Judicatura de Familia, iniciándose una nueva línea de estudios y consultoría en esta área.

Por otra parte, es muy significativo para CEAL haber reanudado y fortalecido los vínculos con el Senado de la República, gracias a la dictación del programa “Diplomado en Prácticas de Textos Legislativos” a funcionarios de la Redacción de dicha Corporación.

Asimismo resulta gratificante y un reconocimiento a la labor académica del Centro, la autorización otorgada por el Consejo Superior para dictar una segunda versión del programa de Magíster en Dirección Pública.

Finalmente, es destacable el grado de compromiso y profesionalismo de sus integrantes en la ejecución de diversas tareas, de las cuales resalta la elaboración de una propuesta para el Ministerio Secretaría General de la Presidencia conducente a la adjudicación de la sede chilena de IBERGOP, gestión que culminó con éxito, constituyéndose la P.UCV a través de CEAL en el representante nacional de una red Iberoamericana de Escuelas que integran también Argentina, Brasil, Colombia, Costa Rica, España, México y Portugal. Esta decisión lleva implícito un reconocimiento a la vasta labor desarrollada por CEAL en el ámbito público desde su creación en 1989 y constituye un estímulo para asumir nuevos desafíos.



## Anexo 1

### Programa de Magíster en Dirección Pública

#### Tercer Módulo (15 de marzo al 14 de julio de 2004)

##### Asignaturas y Profesores

1. **Economía del Sector Público y Política Económica II**  
Profesores: Srs. Claudio Elórtegui Raffo y Sergio Castillo Figueroa  
Fecha: Marzo: lunes 15, lunes 22 y lunes 29. Abril: viernes 16 y viernes 23. Mayo: viernes 14.
2. **Impacto Ambiental en Proyectos de Inversión**  
Profesor: Sr. Alejandro Le-Fort Coltters  
Fecha: Desde: Miércoles 17 de marzo. Hasta: Miércoles 21 de abril
3. **Comunicaciones y Relaciones Públicas**  
Profesor: Sr. Enrique Aimone García  
Fecha Abril: miércoles 28. Mayo: jueves 6, miércoles 12, miércoles 19 y miércoles 26. Junio: miércoles 2.
4. **Taller de Rediseño de Procesos**  
Profesores: Srs. Rodrigo Alfaro Arancibia y Guillermo Bustos Reinoso  
Fecha: Desde: Lunes 19 de abril. Hasta: Lunes 17 de mayo
5. **Taller de Comunicaciones**  
Profesor: Sr. Enrique Aimone García  
Fecha: Abril: viernes 30. Mayo: viernes 7 y viernes 28. Junio: jueves 3 y viernes 4.
6. **Gestión de Servicios**  
Profesor: Srta. Mabel López Cornejo  
Fecha: Junio: viernes 11, miércoles 16, miércoles 23 y miércoles 30. Julio: miércoles 7, viernes 9 y miércoles 14.
7. **Seminarios y Conferencias III**  
Conferencia Sr. Gonzalo Gutiérrez A. "Elementos relevantes de la política comercial chilena".  
Martes 27 de abril.

Conferencia Sr. Patricio Gutiérrez G. Coordinador Gobierno Electrónico del Proyecto de Reforma y Modernización del Estado del Minseges, titulada "Gobierno Electrónico en el contexto del Proyecto de Reforma y Modernización del Estado (PRYME)". Miércoles 9 de junio.

#### 8. Tesis I

#### Cuarto Módulo (16 de agosto al 10 de diciembre de 2004)

##### Asignaturas y Profesores

1. **Taller de Negociación**  
Profesor: Sr. Norberto Sáinz Bernat  
Fecha: Agosto: lunes 16, lunes 23 y lunes 30. Septiembre: lunes 13 y lunes 20.
2. **Modernización del Estado y Descentralización**  
Profesores: Srs. Jorge Bermúdez Soto y Jorge Negrete Sepúlveda  
Fecha: Agosto: miércoles 18 y miércoles 25. Septiembre: miércoles 1, miércoles 8, miércoles 22 y miércoles 29. Octubre: martes 26.
3. **Taller de Gestión del Cambio**  
Profesores: Srs. Norberto Sáinz Bernat y Georgina Saldívar Lobos

Fecha: Septiembre: lunes 27. Octubre: lunes 4, martes 12, lunes 18 y lunes 25

4. **Marketing Estratégico**

Profesor: Sr. Rolf Weinreich Balze

Fecha: Octubre: miércoles 6, miércoles 13, miércoles 20 y miércoles 27. Noviembre: miércoles 3 y miércoles 10.

5. **Tesis II**

6. **Seminarios y Conferencias IV**

**Conferencias**

27 Agosto:	Sra. Catalina Bau Aedo. Directora Nacional Servicio Civil.
03 Septiembre:	Sra. M <sup>a</sup> Alejandra Sepúlveda Toro. Directora Ejecutiva Proyecto de Reforma y Modernización del Estado (PRYME).
05 Octubre:	Sr. Dante Pesce González. Director Ejecutivo VINCULAR. Responsabilidad Social Empresarial. PUCV.
29 Octubre:	Sr. Felipe Goya Goddard. Chilecompra.
08 Noviembre:	Sr. Nelson Guzmán Betancourt. Departamento de Evaluación. Dirección de Presupuestos. Ministerio de Hacienda.
15 Noviembre:	Sr. Nelson Guzmán B. Departamento de Evaluación. Dirección de Presupuestos. Ministerio de Hacienda.
17 Noviembre:	Sra. Soledad Ferreiro Serrano. Directora Biblioteca del Congreso Nacional.
24 Noviembre:	Sr. Sergio Spoerer Herrera. Director Académico Programa de Habilidades Directivas. Depto. Ingeniería Industrial. Universidad de Chile.
29 Noviembre:	Sr. Karl Dietert Reyes. Jefe Depto. de Estudios. Servicio Nacional de Aduanas.
06 Diciembre:	Srta. María Carolina Lizárraga Guerrero. Subjefa Departamento Comuna Segura. División de Seguridad Ciudadana. Subsecretaría del Interior.
07 Diciembre:	Sra. Teresa Carolina Figueroa Chandía. Jueza 2 <sup>o</sup> Juzgado Civil de Valparaíso.
03 Diciembre:	Evaluación Programa Magíster en Dirección Pública.

## **Anexo 2**

### **Diplomado en Prácticas de Textos Legislativos**

#### **Primer Semestre (15 de marzo al 13 de agosto de 2004)**

##### **Asignaturas y Profesores**

1- Análisis de Textos Políticos I

Profesora: Sra. Marianne Peronard T.

Fecha: 15 de marzo al 17 de mayo

2- Técnicas de Edición I

Profesora: Srta. Juana Marinkovich R.

Fecha: 5 de abril al 31 de mayo

3- Introducción a la Técnica Legislativa I

Profesores: Srs. Eduardo Aldunate L. y Alan Bronfman V.

Fecha: 25 de mayo al 29 de junio

4- Lexicografía Aplicada al Discurso Político

Profesor: Sr. Alfredo Matus O.

Fecha: 23 de julio al 13 de agosto

#### **Segundo Semestre (16 de agosto al 29 de noviembre de 2004)**

##### **Asignaturas y Profesores**

1- Análisis de Textos Políticos II.

Profesora: Sra. Marianne Peronard T.

Fecha: 16 de agosto al 4 de octubre

2- Técnicas de Edición II

Profesora: Srta. Juana Marinkovich R.

Fecha: 23 de agosto al 26 de octubre

3- Introducción a la Técnica Legislativa II

Profesores: Srs. María Graciela Brantt Z., Alan Bronfman V., Claudia Mejías A. y Alvaro Vidal O.

Fecha: 8 al 29 de noviembre